



PROJET ASSOCIATIF

2027–2030

Former, transmettre, prévenir

Le projet de l'association BIMBO pour les quatre prochaines années : consolider la formation des professionnels du bloc opératoire, internaliser la simulation en santé, ouvrir la transmission des gestes qui sauvent au grand public, et porter ce modèle au-delà de notre île, vers les autres territoires ultramarins qui font face aux mêmes difficultés d'accès à la formation.

ASSOCIATION LOI 1901 · INTÉRÊT GÉNÉRAL

Bureau des Infirmiers et Médecins du Bloc Opératoire

Siège : Bloc opératoire, Clinique Les Orchidées — 30 avenue Lénine, 97420 Le Port, La Réunion

Déclarée en préfecture le 23 septembre 2024 sous le n° W9R4009514

association.lebimbo@gmail.com

Version d'août 2026 — soumise à l'approbation du Conseil d'administration

01 L'association en bref

Le BIMBO — Bureau des Infirmiers et Médecins du Bloc Opératoire — est une association loi 1901 fondée le 30 juillet 2024 au bloc opératoire de la Clinique Les Orchidées, au Port, sur un constat simple : la formation continue est indispensable à la sécurité des soins, mais son accès reste inégal, coûteux et dépendant des budgets institutionnels. En deux ans, l'association est devenue un acteur structurant de la vie du bloc, capable de financer des départs en congrès et d'organiser ses propres ateliers pratiques.

13

ACTIONS DE
FORMATION
EN 2024-2025

98

PARTICIPATIONS
EN 2024-2025

~40

PROFESSIONNELS
DESTINATAIRES

11 000 €

MOBILISÉS
EN 2024-2025

Notre objet social

Depuis la révision statutaire de 2026, l'association a pour objet de *faciliter l'accès à la formation continue et à l'information médicale et paramédicale et de concourir à l'amélioration de la qualité et de la sécurité des soins, principalement pour les professionnels intervenant en bloc opératoire, mais également par des actions de santé publique envers le grand public*. Quatre moyens d'action sont inscrits dans les statuts : la formation des professionnels, l'éducation et la prévention santé, le soutien à la mobilité scientifique et la diffusion du savoir.

À qui nous nous adressons

Jusqu'ici, les actions du BIMBO ont bénéficié aux médecins anesthésistes-réanimateurs, aux infirmiers anesthésistes et aux infirmiers de salle de surveillance post-interventionnelle et d'unité de soins continus. Nous voulons désormais nous adresser à **l'ensemble des professionnels de santé** : infirmiers de services, aides-soignants, brancardiers, médecins, sages-femmes. Les gestes d'urgence ne connaissent pas les frontières de métier.

Nos statuts ne réservent nos activités à aucun établissement et n'en restreignent pas le public : c'est la condition même du caractère d'intérêt général de l'association. À partir de 2027, les actions de prévention élargissent ce périmètre à la population générale.

02 D'où nous venons — 2024-2026

2024 — La fondation

Rédaction des statuts, constitution des premières instances dirigeantes, identité visuelle, déclaration en préfecture. Une seule action pédagogique, mais fondatrice : l'envoi de deux soignants au congrès de la Société Française d'Anesthésie et de Réanimation (SFAR), à Paris. Budget de 2 500 €, financé par l'équipe des médecins anesthésistes.

2025 — Le changement d'échelle

L'association devient pleinement opérationnelle. Deux formats internes voient le jour, animés bénévolement par ses membres : les **TOPO BIMBO**, présentations théoriques courtes, et les **Ateliers BIMBO**, formations pratiques au cathéter intra-osseux et à la cricothyroïdectomie. Quatre congrès et formations externes sont financés en parallèle.

Indicateur	2024	2025	Évolution
Actions réalisées	1	12	× 12
Participations	2	96	× 48
Budget mobilisé	2 500 €	8 500 €	× 3,4
Résultat de l'exercice	0 €	+ 100 €	Équilibre

Cette croissance doit beaucoup à l'arrivée de partenaires extérieurs : **Axdom** et **Bastide Médical** ont choisi de soutenir l'association en 2025, aux côtés de l'équipe des médecins anesthésistes, contributeur historique.

2026 — La structuration

Après la croissance, la consolidation. L'année a été consacrée à doter l'association des outils qui lui manquaient pour durer : ouverture d'un compte bancaire dédié, création d'un site internet et d'un système d'adhésion en ligne, refonte de l'identité visuelle, et surtout **révision complète des statuts**, adoptée en assemblée générale extraordinaire le 19 mai — élargissement de l'objet social aux actions de santé publique, adoption d'un système d'adhésion à trois niveaux, création d'un Conseil d'administration, inscription du caractère d'intérêt général. Les actions ont continué : TOPO, ateliers pratiques, et envoi de deux infirmiers anesthésistes au congrès de la SFAR en septembre 2026.

03 Notre vision à l'horizon 2030

Notre ambition

Faire du BIMBO un acteur de référence de la formation aux gestes d'urgence et à la sécurité des soins — pour les professionnels de santé et pour la population aussi ; d'abord à La Réunion, puis au service des autres territoires ultramarins.

Quatre convictions structurent ce projet.

1. Le congrès et l'atelier : deux temps d'un même mouvement

Envoyer un membre en congrès, c'est investir dans une compétence ; organiser un atelier au bloc, c'est la partager. Le premier fait entrer l'innovation dans nos territoires, le second la met entre les mains de ceux qui soignent au quotidien. Le BIMBO soutient les deux, parce qu'aucun ne produit seul l'effet recherché. Développer le volet interne suppose toutefois deux choses qui nous manquent encore : du matériel de simulation en propre et des formateurs certifiés.

2. Un savoir qui ne sort pas de l'hôpital est un savoir à moitié utile

Les gestes que nous enseignons — massage cardiaque, désobstruction des voies aériennes, pose de garrot, position latérale de sécurité — ne servent pas qu'au bloc : ils sauvent des vies dans la rue, à la maison, lors d'un mariage ou d'une course. L'élargissement de notre objet social nous ouvre cette porte.

3. Ce qui vaut pour notre bloc vaut pour les autres

Les difficultés que le BIMBO a résolues — coût de la formation continue, éloignement de la métropole, impossibilité de dégarnir une équipe trois jours — ne sont pas isolées : elles se posent plus durement encore à Mayotte, aux Antilles, en Guyane et dans le Pacifique. Nous avons construit un modèle léger et peu coûteux ; le garder pour nous serait un gâchis.

4. Une association ne dure que si son modèle économique tient

Le bénévolat des formateurs est notre première ressource. Mais le matériel, les inscriptions aux congrès et les formations de formateurs se paient : notre modèle repose sur un partenariat durable avec des entreprises du secteur de la santé, et sur l'accès progressif aux financements publics.

04 Nos cinq axes stratégiques

AXE 1 Former les professionnels de santé

Objectif : que chaque soignant maîtrise les gestes d'urgence de sa spécialité, quel que soit son statut.

L'activité historique de l'association : TOPO tous les deux mois, ateliers pratiques au cathéter intra-osseux et à la cricothyroïdectomie, et soutien financier au départ en congrès. Ce que nous visons d'ici 2030 :

- le lancement de l'atelier voie veineuse périphérique échoguidée, reporté en 2026 ;
- 100 % des membres actifs — ceux qui participent à au moins deux actions dans l'année — formés aux trois gestes cibles : voie veineuse échoguidée, cathéter intra-osseux et cricothyroïdectomie ;
- un cycle annuel stabilisé de 6 TOPO et 3 ateliers pratiques majeurs ;
- le passage à six départs en congrès financés par an ;
- l'ouverture des sessions à tous les métiers du soin, et aux professionnels d'autres établissements de l'île.

AXE 2 Internaliser la simulation en santé

Objectif : disposer de nos propres moyens de simulation et de nos propres formateurs certifiés.

L'axe le plus structurant de ce projet, et le plus coûteux. Il repose sur trois investissements.

- **Le matériel.** Acquisition d'un ensemble de simulation : mannequin adulte corps entier de moyenne fidélité avec tête de gestion des voies aériennes, mannequins pédiatriques et nourrisson, défibrillateur de formation, tête en coupe, simulateurs d'accès vasculaire échoguidé — de quoi couvrir le massage cardiaque, la gestion des voies aériennes, l'intubation, la ventilation, la désobstruction, la défibrillation et la voie veineuse échoguidée. **Ce matériel est acquis par l'association, en reste la propriété, et sert à toutes ses actions pendant des années.**
- **Les formateurs.** Financement, pour trois membres, de la formation de formateur aux gestes et soins d'urgence (FORGSU) et des deux niveaux de la formation européenne d'instructeur en simulation en santé (EUSIM).
- **Le lieu.** Partenariat avec CliniSim, le centre de simulation en santé du groupe Clinifutur, implanté à la Clinique Les Orchidées et à la Clinique Sainte-Clotilde, auquel le matériel du BIMBO est mis à disposition à titre préférentiel. Les sessions de simulation in situ se déroulent directement au bloc.

AXE 3 Ouvrir la connaissance au grand public

Objectif : sortir les gestes qui sauvent de l'hôpital et les enseigner là où les gens se trouvent déjà.

Le principe : ne pas attendre que le public vienne à nous, mais aller vers lui — journées portes ouvertes des établissements de santé, événements sportifs comme le Grand Raid, salons grand public, soirées d'information sur des thèmes de prévention menées avec les spécialistes concernés.

Un exemple de format : « Le mariage de tous les dangers »

Conçu pour un salon du mariage. Deux équipes de futurs mariés s'affrontent dans une compétition amicale à travers les situations qui jalonnent une journée de noces : une crevaillon sur voie rapide avant la cérémonie (se mettre en sécurité, alerter, protéger, secourir), une main coupée en ouvrant les huîtres (pose du garrot), un étouffement pendant le repas (manœuvre de Heimlich), un invité en coma éthylique (position latérale de sécurité) et, pour finir, une chute dans la piscine qui tourne à l'arrêt cardio-respiratoire (ventilation au bouche-à-bouche et massage cardiaque). Le public pratique réellement les gestes.

Le contenu reprend la trame de l'attestation de formation aux gestes et soins d'urgence, transposée dans un contexte familial — c'est ce décalage qui fait que les gestes sont retenus.

AXE 4 Rester indépendants

Objectif : un partenaire des établissements de santé, jamais un substitut à leurs obligations.

Le BIMBO intervient en complément de la formation que les établissements doivent à leurs salariés — jamais en remplacement. Une association qui se laisserait glisser vers le comblement des manques d'un employeur perdrait sa raison d'être, son indépendance et, à terme, l'engagement de ses bénévoles. Nous ne demandons donc pas l'intégration de nos actions dans le plan de formation d'un établissement, et nous n'acceptons aucune mission qui reviendrait à en assumer la charge : nous travaillons avec les établissements, sur des sujets qu'ils ne couvrent pas.

La même exigence vaut pour nos partenaires financiers : le soutien apporté à l'association est sans lien avec les décisions de prescription, de référencement ou d'achat des professionnels qui la composent, et rien n'est consenti en contrepartie.

Objectif : faire du BIMBO un acteur au service des territoires ultramarins.

L'axe le plus ambitieux, et le plus long. L'accès à la formation continue est un problème structurel de tous les territoires ultramarins. Une progression en trois temps :

- **2027-2028 — La Réunion.** Ouvrir nos sessions aux professionnels des autres établissements de l'île.
- **2028-2029 — L'océan Indien.** Nouer des coopérations avec Mayotte, où l'accès à la formation continue est le plus contraint.
- **2029-2030 — Les autres territoires ultramarins.** Partager le modèle avec des équipes des Antilles, de Guyane et du Pacifique : une association de soignants qui finance sa propre formation et acquiert son propre matériel est transposable partout, précisément parce qu'elle est légère.

Cette ambition ouvre aussi des financements publics dédiés aux projets de coopération portés depuis les territoires ultramarins.

05 Gouvernance et moyens humains

Les instances

Le système d'adhésion adopté en 2026 repose sur trois niveaux. Les **membres adhérents** soutiennent l'association ou bénéficient de ses services, et siègent en assemblée générale avec voix consultative. Les **membres actifs** sont ceux qui ont participé à au moins deux actions du BIMBO dans l'année et dont la candidature a été validée : ils disposent d'une voix délibérative. Le **Conseil d'administration**, élu parmi les membres actifs et limité à six postes, administre l'association et rend compte de sa gestion au moins une fois par an devant l'assemblée.

Ce critère de deux actions n'est pas une formalité : il fait de la qualité de membre actif le reflet d'un engagement réel, et non d'une simple inscription.

Fonction	Titulaire	Statut
Président	Dr Xavier Tabatchnik, médecin anesthésiste-réanimateur	Pourvu
Secrétaire	Stephen Mantez, infirmier anesthésiste	Pourvu
Trésorier	Vladimir Cortes, infirmier anesthésiste	Pourvu
Trésorière suppléante	Lucile Assié, infirmière de salle de surveillance post-interventionnelle	Pourvu
Vice-président	—	À pourvoir
Secrétaire suppléant	—	À pourvoir

Le bénévolat, première ressource de l'association

Toutes les formations internes du BIMBO sont animées bénévolement par ses membres : c'est ce qui permet de maintenir un rythme soutenu avec un budget qui ne couvre que le matériel et les déplacements. La contrepartie est d'en reconnaître l'engagement. La règle de priorité est claire : *les membres les plus engagés dans la vie associative sont prioritaires pour bénéficier des financements* — départs en congrès, formations qualifiantes. Elle est appliquée par le Conseil d'administration.

06 Modèle économique et budget prévisionnel

Nos ressources

L'adhésion au BIMBO est **gratuite** : l'assemblée générale a voté à l'unanimité de ne demander aucun frais d'adhésion, et nous entendons la maintenir ainsi aussi longtemps que possible — l'objet de l'association est de lever les obstacles à la formation, pas d'en créer un nouveau. Nos ressources reposent donc sur le **mécénat d'entreprise**, principale source de financement, aux côtés de la contribution de l'équipe des médecins anesthésistes.

L'association ne perçoit aujourd'hui aucune subvention publique. L'élargissement de notre objet social et notre ambition territoriale ouvrent des dispositifs jusqu'ici hors de portée : le Fonds de coopération régionale de la préfecture de La Réunion, le Fonds d'échanges à but éducatif, culturel et sportif du ministère chargé des Outre-mer, les crédits de l'agence régionale de santé, les opérateurs de compétences du secteur sanitaire et les fonds européens. Pistes à instruire : aucune n'est acquise.

Budget prévisionnel 2027

Le budget 2027 marque un changement d'échelle assumé : il finance l'année où l'association acquiert ses moyens de simulation et forme ses formateurs. Deux postes d'investissement, dont le bénéfice court sur plusieurs années.

Poste de dépense	Détail	Montant
Congrès et formations externes	6 départs en congrès, à 1 800 € par soignant	10 800 €
Formation de formateurs	Formation de formateur aux gestes et soins d'urgence (FORGSU), 3 membres × 1 900 €	5 700 €
Formation à la simulation, niveau 1	Formation européenne d'instructeur en simulation en santé (EUSIM), 3 membres	3 600 €
Formation à la simulation, niveau 2	Niveau avancé, 3 membres	3 600 €
Matériel de simulation	Ensemble de simulation, 5 875 € hors taxes sur devis, provision d'acheminement et de dédouanement vers La Réunion comprise	7 000 €
Ateliers pratiques et TOPO	Consommables, petit matériel, supports pédagogiques	500 €
Actions grand public	Standards, supports de communication, matériel de démonstration	1 000 €
Fonctionnement	Assurance, frais bancaires, hébergement du site internet	500 €
Total du budget prévisionnel 2027		32 700 €

Les montants des formations européennes d'instructeur en simulation sont des estimations en attente de confirmation, de même que les frais d'acheminement du matériel. Le budget sera arrêté définitivement par l'assemblée générale.

Trajectoire 2028-2030

Une fois le matériel acquis et les formateurs certifiés, le coût par personne formée baisse fortement : les sessions internes ne coûtent plus que leurs consommables. Le budget ne diminue pas pour autant à partir de 2029 — les moyens libérés se reportent sur l'extension territoriale, qui suppose des déplacements.

Exercice	Orientation	Budget cible
2027	Investissement : matériel de simulation et certification des formateurs	≈ 32 700 €
2028	Ouverture des sessions aux autres établissements de l'île ; premières actions grand public à grande échelle ; premiers dossiers de subvention	≈ 25 000 €
2029	Régime de croisière ; premières coopérations dans l'océan Indien ; part croissante de financements publics	≈ 30 000 €
2030	Partage du modèle avec d'autres territoires ultramarins ; renouvellement du matériel ; évaluation du projet	≈ 30 000 €

Le mécénat, mode d'emploi

Les dons consentis à une association d'intérêt général ouvrent droit à une réduction d'impôt pour le donateur, en application des articles 200 et 238 bis du Code général des impôts :

- pour un **particulier**, une réduction d'impôt sur le revenu égale à **66 % du montant du don** ;
- pour une **entreprise**, une réduction d'impôt égale à **60 % du montant du don**, imputable sur l'impôt sur les sociétés.

L'association travaille à l'obtention du rescrit fiscal qui sécurisera définitivement ce régime et lui permettra d'émettre des reçus fiscaux, avec pour objectif de l'obtenir courant 2027.

07 Nos partenaires

L'activité du BIMBO repose sur l'engagement de l'équipe médicale et sur le soutien d'entreprises du secteur de la santé.

Partenaire	Nature du soutien	Depuis
Équipe des médecins anesthésistes	Contributeur fondateur — financement du lancement et des premières actions	2024
Axdom	Mécénat de formation — départs en formation qualifiante	2025
Bastide Médical	Mécénat de formation — départs en congrès	2025
Médical Plus	Engagement de soutien à la formation	2025

Ce que nous proposons à nos partenaires

Trois niveaux de soutien, définis par ce qu'ils financent concrètement.

Niveau	Ce que le soutien finance	Montant
Partenaire Formation	Le départ d'un soignant en congrès — inscription, transport et hébergement — ou une formation certifiante complète	1 800 €
Partenaire Associé	Deux départs en congrès, ou deux formations certifiantes	3 600 €
Partenaire Fondateur	L'essentiel de l'ensemble de simulation — mannequin adulte de moyenne fidélité, défibrillateur de formation et simulateurs d'accès vasculaire échoguidé, un équipement qui reste propriété de l'association — ou trois départs en congrès ou formations certifiantes	5 400 €

Nos engagements

- **Transparence sur l'emploi des fonds.** Chaque soutien est affecté à une action identifiée, et le rapport d'activité annuel rend compte de son utilisation.
- **Indépendance des décisions de soin.** Aucun engagement, direct ou indirect, en matière de prescription, de référencement ou d'achat n'est pris en contrepartie d'un soutien.
- **Respect du cadre légal.** Les conventions sont établies conformément aux règles encadrant les avantages consentis aux professionnels de santé, et déclarées selon les formalités prévues.
- **Reconnaissance mesurée.** Mention du partenaire sur le site de l'association et dans son rapport d'activité, sans contrepartie publicitaire qui remettrait en cause la qualification de mécénat.

08 Calendrier et indicateurs

Les échéances de 2027

Février	Formation de formateur aux gestes et soins d'urgence — première semaine
1 ^{er} trimestre	Assemblée générale ordinaire : rapports d'activité et financier 2026, vote du budget 2027, renouvellement du Conseil d'administration
1 ^{er} trimestre	Acquisition de l'ensemble de simulation
1 ^{er} semestre	Première action grand public — salon ou journée portes ouvertes
Septembre	Formation de formateur — seconde semaine ; congrès de la SFAR
Toute l'année	6 TOPO BIMBO et 3 ateliers pratiques majeurs ; simulation in situ au bloc avec CliniSim

Comment nous mesurerons le projet

Neuf indicateurs, relevés chaque année et publiés dans le rapport d'activité.

Indicateur	Référence 2025	Cible 2030
Actions de formation réalisées dans l'année	12	20
Participations aux formations	96	200
Métiers du soin représentés parmi les participants	3	6
Membres actifs formés aux trois gestes cibles	partiel	100 %
Formateurs certifiés parmi les membres	0	3
Actions grand public réalisées dans l'année	0	4
Personnes ayant pratiqué un geste lors d'une action grand public	0	200 / an
Entreprises partenaires	3	6
Territoires ultramarins avec lesquels une coopération est engagée	0	2

EN RÉSUMÉ

Le BIMBO a démontré en deux ans qu'une association de soignants pouvait transformer la formation continue d'un bloc opératoire. Les quatre années qui viennent doivent lui donner ce qui manque pour que cela dure : ses moyens de simulation, ses formateurs, un cadre fiscal sécurisé, un cercle de partenaires assez large pour ne dépendre de personne. Puis les faire servir au-delà de nos murs — la difficulté que nous avons su contourner ici est, dans tous les territoires ultramarins, la même.

Le BIMBO — la formation en santé au service des Outre-mer.



Dr Xavier Tabatchnik

Président du BIMBO

Bureau des Infirmiers et Médecins du Bloc Opératoire (BIMBO) — Association loi 1901, déclarée en préfecture de La Réunion le 23 septembre 2024 sous le n° W9R4009514.

Siège social : Bloc opératoire, Clinique Les Orchidées, 30 avenue Lénine, 97420 Le Port, La Réunion.

Contact : association.lebimbo@gmail.com — Projet associatif, version d'août 2026.